

ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE JUAN FERNÁNDEZ 2025–2029

TALLER DE IMAGEN OBJETIVO Y LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



Viernes 02 de agosto de 2024

OBJETIVOS DE TALLER

- 1. Definir la Imagen Objetivo**
- 2. Definir Lineamientos y objetivos Estratégicos**

ETAPAS

ETAPA 3: Determinación de imagen-objetivo definición, de lineamientos y objetivos estratégicos

16 de agosto

ETAPA 4: Elaboración de un plan de acción y plan de inversiones para el periodo

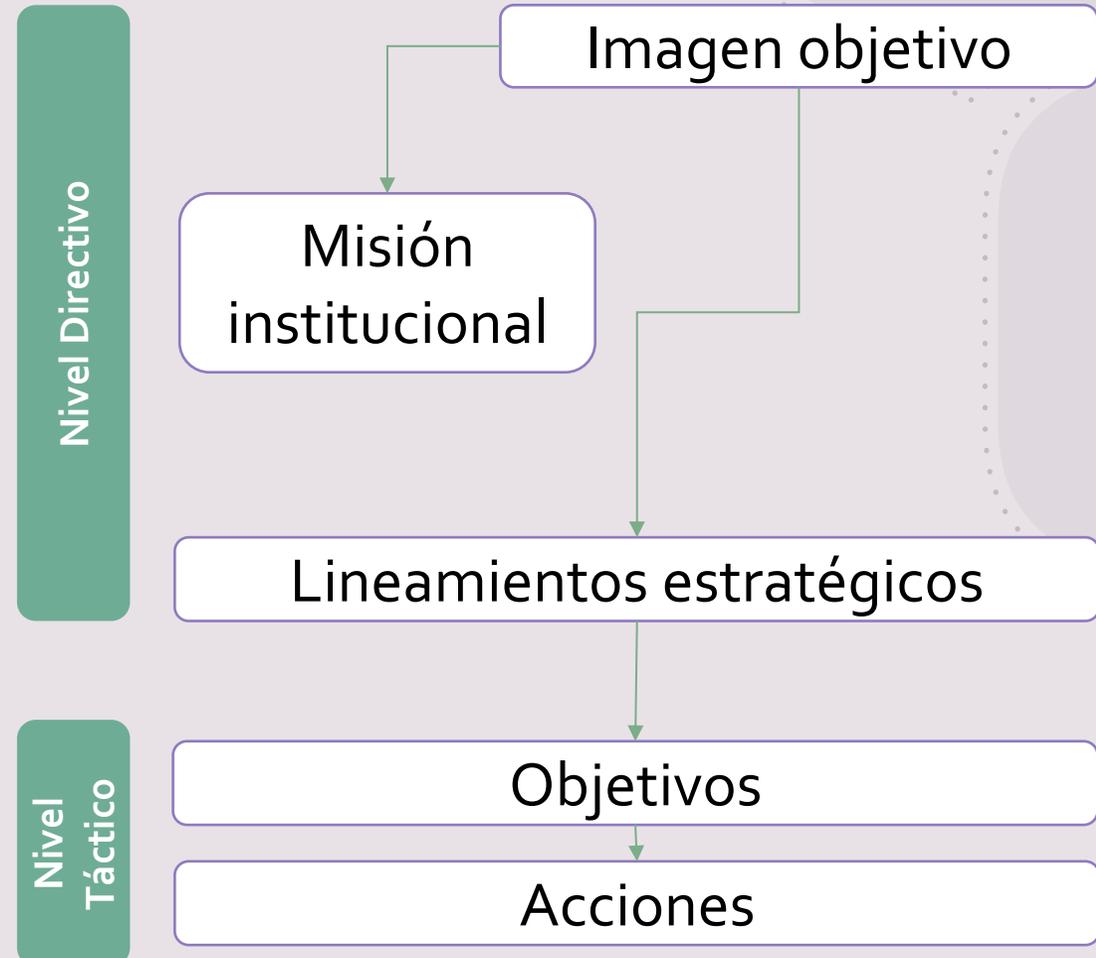
8 semanas

ETAPA 5: Plan de control y seguimiento

6 semanas

ESQUEMA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

OBJETIVOS EN CASCADA



ANÁLISIS DE BRECHAS

APALANCADORES – POTENCIADORES

PROBLEMÁTICAS

Sustentabilidad ambiental

Sistema Productivo

Hábitat Urbano

Logística y accesibilidad

Convivencia y cohesión social

Identidad y patrimonio

Desarrollo institucional

Planificación

Capital humano

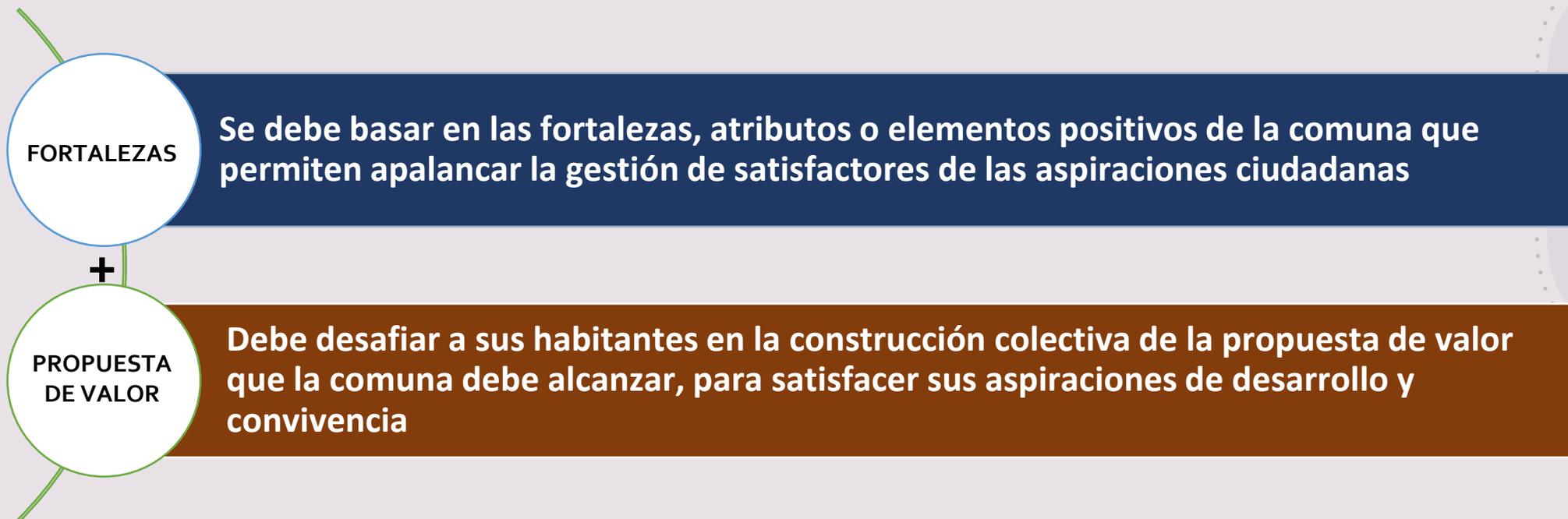
Competencia y gestión interna

Inversión

Coordinación, gobernanza

Imagen Objetivo

Relato del imaginario colectivo del tipo de comuna que sus habitantes desean.



Tablero de Necesidades de la Comunidad

Identificar 3 necesidades que se ven afectadas por cada problemática



Sustentabilidad ambiental

Acelerada degradación de los ecosistemas amenaza el desarrollo sostenible de la comuna.

- Felicidad, bienestar
- Sustentabilidad
- Progreso
- Progreso

Pertenencia Pertenencia

- Respeto
- Identidad
- Liderazgo social
- Respeto
- Convivencia

- Estilo de vida sana
- Estilo de vida sana
- Estilo de vida sana
- Educación
- Educación
- Educación
- Educación
- Educación
- Cuidado del medio ambiente

Sistema Productivo

Dependencia económica con la actividad pesquera extractiva es una barrera para la generación de oportunidades poniendo en riesgo la sostenibilidad de la economía local.

- Felicidad, bienestar
- Oportunidades de desarrollo
- Progreso

- Liderazgo social
- Oportunidades de desarrollo
- Independencia, autosuficiencia

- Liderazgo social
- Vida cultural

- Oportunidades de desarrollo
- Independencia, autosuficiencia
- Oportunidades de desarrollo
- Oportunidades de desarrollo
- Independencia, autosuficiencia
- Sustentabilidad

Saneamiento

- Empleo
- Empleo
- Limpieza

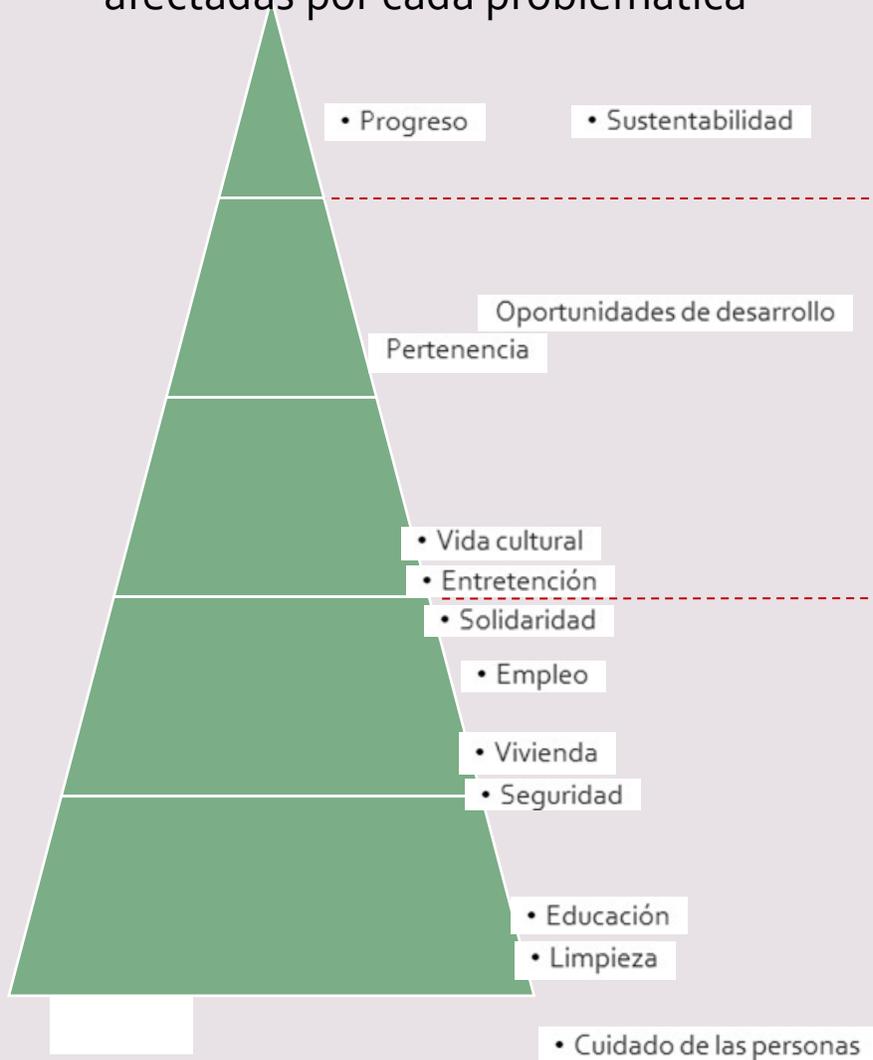
Empleo

Limpieza

- Saneamiento
- Saneamiento
- Saneamiento

Tablero de Necesidades de la Comunidad

Identificar 3 necesidades que se ven afectadas por cada problemática



Hábitat Urbano

Condiciones de desarrollo y calidad urbanas no acordes con las necesidades de crecimiento y radicación de la población y las características del territorio.

- Modernidad
- Sustentabilidad
- Modernidad
- Progreso

Oportunidades de desarrollo

Oportunidades de desarrollo

- Identidad
 - Identidad
- Pertenencia

- Respeto
- Respeto

• Cuidado del medio ambiente

• Cuidado del medio ambiente

• Cuidado del medio ambiente

- Educación
- Saneamiento
- Saneamiento
- Saneamiento

Convivencia y cohesión social

Dinámicas sociales arraigadas (refractarias) deterioran la convivencia en una comunidad pequeña y aislada, que tiene que enfrentar sus problemas con mayor autonomía.

- Felicidad, bienestar
- Felicidad, bienestar
- Felicidad, bienestar

- Convivencia
- Convivencia
- Vida cultural
- Vida cultural

- Independencia, autosuficiencia
- Independencia, autosuficiencia
- Pertenencia
- Respeto
- Respeto
- Respeto
- Ser comunidad
- Liderazgo social

- Personas sanas
- Personas sanas

- Estilo de vida sana
- Estilo de vida sana
- Estilo de vida sana
- Educación

Tablero de Necesidades de la Comunidad

Identificar 3 necesidades que se ven afectadas por cada problemática



Identidad y patrimonio

La calidad de vida de los habitantes y la identidad comunal se ven afectados por las dificultades de acceso a la oferta cultural y por la pérdida del patrimonio.

- Felicidad, bienestar
- Modernidad
- Sustentabilidad

- Identidad
- Identidad
- Liderazgo social
- Respeto
- Convivencia
- Ser comunidad

- Pertenencia
- Pertenencia
- Pertenencia
- Vida cultural
- Vida cultural

- Cuidado del medio ambiente
- Estilo de vida sana
- Educación
- Educación
- Educación

Logística y Accesibilidad

Aislamiento del territorio provoca aumento en el costo de la vida y de la competitividad del sistema productivo de la comuna.

- Progreso
- Modernidad
- Sustentabilidad
- Sustentabilidad
- Felicidad, bienestar
- Modernidad
- Modernidad

- Empleo
- Respeto
- Ser comunidad

- Oportunidades de desarrollo
- Oportunidades de desarrollo
- Oportunidades de desarrollo
- Oportunidades de desarrollo

- Estilo de vida sana

- Independencia, autosuficiencia
- Independencia, autosuficiencia
- Independencia, autosuficiencia
- Independencia, autosuficiencia

- Cuidado de las personas
- Cuidado de las personas

Imagen Objetivo

	Elementos positivos de la comuna que permiten apalancar la gestión de satisfactores de las aspiraciones ciudadanas.	Nivel actual de puesta en valor, de aprovechamiento 1-10																																																				
Fortalezas, atributos	<p>Oceánica: El territorio está intrínsecamente ligado al vasto océano, con territorios insulares que incluyen a Juan Fernández y las Islas Desventuradas. Esta conexión oceánica es geográfica, cultural, económica y social, lo que la convierte en un atributo fundamental.</p> <p>Biodiversa: Importancia de la biodiversidad que los rodea. Variedad de ecosistemas marinos y terrestres únicos, y Juan Fernández es famosa por su flora y fauna endémica. Este atributo es motivo de orgullo y es crucial para la sostenibilidad de la pesca y el turismo.</p> <p>Valor escénico: Juan Fernández atrae a visitantes de todo el mundo debido a su belleza natural y singularidad, oportunidad de generar fuente de ingresos y ayuda a compartir la belleza y la importancia del lugar.</p> <p>Patrimonial: Valioso patrimonio cultural y natural. La isla alberga sitios históricos y naturales únicos, algunos de los cuales son considerados monumentos nacionales. Este atributo es una parte fundamental de la identidad y se enorgullece de protegerlo y compartirlo con las generaciones futuras.</p>	<table border="1"> <tr> <td>5</td><td>9</td><td>9</td><td>8</td><td></td><td>9</td> <td rowspan="2">MEDIO</td> </tr> <tr> <td></td><td>7</td><td>9</td><td>7</td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>4</td><td>7</td><td>3</td><td>8</td><td></td><td>6</td> <td rowspan="2">BAJO</td> </tr> <tr> <td></td><td>8</td><td>7</td><td>6</td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>4</td><td>7</td><td>3</td><td>6</td><td></td><td>6</td> <td rowspan="2">BAJO</td> </tr> <tr> <td></td><td>7</td><td>8</td><td>3</td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>3</td><td>5</td><td>2</td><td>6</td><td></td><td>5</td> <td rowspan="2">BAJO</td> </tr> <tr> <td>5</td><td>5</td><td>1</td><td>4</td><td></td><td></td> </tr> </table>	5	9	9	8		9	MEDIO		7	9	7			4	7	3	8		6	BAJO		8	7	6			4	7	3	6		6	BAJO		7	8	3			3	5	2	6		5	BAJO	5	5	1	4		
5	9	9	8		9	MEDIO																																																
	7	9	7																																																			
4	7	3	8		6	BAJO																																																
	8	7	6																																																			
4	7	3	6		6	BAJO																																																
	7	8	3																																																			
3	5	2	6		5	BAJO																																																
5	5	1	4																																																			

Imagen Objetivo

	Desafío colectivo para satisfacer aspiraciones de desarrollo y convivencia	Nivel de desarrollo 1-10																																							
Propuesta de valor	<p>Ejemplo mundial de sostenibilidad Autonomía en recursos energéticos, alimentarios e hídricos, desarrollo económico y cultural amigable con el entorno natural.</p> <p>Salud y bienestar de la comunidad Con contar con salud autosustentable y calidad de vida.</p> <p><u>Propuesto</u> Pueblo isleño reconocido por su historia La comuna es conocida por sus festivales tradicionales y su patrimonio histórico.</p>	<table border="0"> <tr> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">6</td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">5</td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">3</td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">5</td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">5</td> <td rowspan="2" style="border: 1px solid red; padding: 10px; text-align: center; vertical-align: middle;">BAJO</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">4</td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">4</td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;">5</td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid red; padding: 5px;"></td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">7</td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">5</td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">2</td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">7</td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">4</td> <td rowspan="2" style="border: 1px solid green; padding: 10px; text-align: center; vertical-align: middle;">BAJO</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">3</td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">3</td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;">5</td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid green; padding: 5px;"></td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">5</td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">6</td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">4</td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">7</td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">6</td> <td rowspan="2" style="border: 1px solid yellow; padding: 10px; text-align: center; vertical-align: middle;">BAJO</td> </tr> <tr> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">6</td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">6</td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">5</td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;"></td> <td style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;"></td> </tr> </table>	6	5	3	5		5	BAJO		4	4	5			7	5	2	7		4	BAJO		3	3	5			5	6	4	7		6	BAJO		6	6	5		
6	5	3	5		5	BAJO																																			
	4	4	5																																						
7	5	2	7		4	BAJO																																			
	3	3	5																																						
5	6	4	7		6	BAJO																																			
	6	6	5																																						

PROBLEMÁTICA

Sustentabilidad ambiental

Acelerada degradación de los ecosistemas amenaza el desarrollo sostenible de la comuna.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamiento

1. Un ecosistema protegido que pone en valor su riqueza paisajística.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS

OFERTA DE VALOR

Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
b Vinculación con la Fortaleza	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
c Vinculación con la oferta de valor	5	5	5	5	5	4		5		Alto
d ¿Desafiante?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto

PROBLEMÁTICA

Sustentabilidad ambiental

Acelerada degradación de los ecosistemas amenaza el desarrollo sostenible de la comuna.

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamiento

2. Una comunidad que transita hacia una autonomía energética sustentable y de bajo impacto.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	3	3	2	3	4	4		4		Medio
b Vinculación con la Fortaleza	4	3	2	2	3	3		3		Bajo
c Vinculación con la oferta de valor	4	5	5	5	5	4		5		Alto
d ¿Desafiante?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto

PROBLEMÁTICA

Sistema Productivo

Dependencia económica con la actividad pesquera extractiva es una barrera para la generación de oportunidades poniendo en riesgo la sostenibilidad de la economía local.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamiento

Una economía local consolidando actividades económicas sostenibles y de valor agregado, basadas en su riqueza oceánica y el valor escénico de su territorio.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	5	5	5	5	5	3		5		Alto
b Vinculación con la Fortaleza	4	3	3	5	4	3		4		Medio
c Vinculación con la oferta de valor	3	3	1	5	2	2		3		Bajo
d ¿Desafiante?	3	4	3	5	3	4		4		Medio
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	4	5	5	5	5	5		5		Alto

PROBLEMÁTICA

Hábitat Urbano

Condiciones de desarrollo y calidad urbanas no acordes con las necesidades de crecimiento y radicación de la población y las características del territorio.

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamientos

1. Una red sanitaria, vial y peatonal habilitantes del desarrollo urbano.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
b Vinculación con la Fortaleza	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
c Vinculación con la oferta de valor	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
d ¿Desafiante?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto

PROBLEMÁTICA

Hábitat Urbano

Condiciones de desarrollo y calidad urbanas no acordes con las necesidades de crecimiento y radicación de la población y las características del territorio.

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamientos

1. Un desarrollo urbano planificado, con equipamiento de calidad, armónico con el paisaje, y con disponibilidad para el asentamiento de las familias.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	3	2	2	2	2	2		2		Bajo
b Vinculación con la Fortaleza	3	3	3	3	2	3		3		Bajo
c Vinculación con la oferta de valor	4	5	5	4	4	4		4		Alto
d ¿Desafiante?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto

PROBLEMÁTICA

Convivencia y cohesión social

Dinámicas sociales arraigadas (refractarias) deterioran la convivencia en una comunidad pequeña y aislada, que tiene que enfrentar sus problemas con mayor autonomía.

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamiento

1. Comunidad comprometida con la participación cívica y vínculos que respeta la convivencia social.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	4	3	3	4	4	3		4		Medio
b Vinculación con la Fortaleza	1		1	2	2	2		2		Inexistente
c Vinculación con la oferta de valor	4	5	5	4	5	4		5		Alto
d ¿Desafiante?	5	5	4	5	5	5		5		Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	4	4	5	5	5		5		Alto

PROBLEMÁTICA

Convivencia y cohesión social
Dinámicas sociales arraigadas (refractarias) deterioran la convivencia en una comunidad pequeña y aislada, que tiene que enfrentar sus problemas con mayor autonomía.

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamiento

1. Comunidad con acceso a servicios básicos factibles y de calidad.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	4	5	5	5	5	5		5		Alto
b Vinculación con la Fortaleza	3	3	2	2	2	5		2		Bajo
c Vinculación con la oferta de valor	4	5	5	5	5	5		5		Alto
d ¿Desafiante?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	5	3	5	5	2		5		Alto

PROBLEMÁTICA

Identidad y patrimonio

La calidad de vida de los habitantes y la identidad comunal se ven afectados por las dificultades de acceso a la oferta cultural y por la pérdida del patrimonio.

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamiento

Un polo cultural local basado en el patrimonio e identidad del archipiélago, que potencia las capacidades creativas de la comunidad.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	4	4	4	4	4	3		4		Medio
b Vinculación con la Fortaleza	4	4	3	5	5	3		4		Alto
c Vinculación con la oferta de valor	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
d ¿Desafiante?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto

PROBLEMÁTICA

Logística y

Accesibilidad

Aislamiento del territorio provoca aumento en el costo de la vida y de la competitividad del sistema productivo de la comuna.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Lineamiento

Un sistema de transporte dinámico que incrementa su frecuencia entre el archipiélago y el continente, disminuyendo sus costos.

1.- ¿El lineamiento se vincula con los componentes de la imagen objetivo?

FORTALEZAS				OFERTA DE VALOR		
Oceánica	Biodiversa	Valor escénico	Patrimonial	Ejemplo mundial de sostenibilidad	Salud y el bienestar de la comunidad	Pueblo isleño reconocido por su historia

2.- Evalúe el lineamiento de 1 a 5, donde 5 representa la valoración máxima positiva

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a Alineamiento con el problema	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
b Vinculación con la Fortaleza	3	3	2	4	4	3		3		Medio
c Vinculación con la oferta de valor	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
d ¿Desafiante?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto
e ¿Permite generar líneas de trabajo?	5	5	5	5	5	5		5		Muy Alto

ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE JUAN FERNÁNDEZ 2025–2029

REVISIÓN SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO Y PROCESO DE PLANIFICACIÓN



Lunes 29 de julio de 2024